

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад  
общеразвивающего вида «Лесная сказка»**

**Программа наставничества  
для работы с молодыми педагогами  
дошкольного образования  
«Успешный педагог»**

Составитель: воспитатель Хамматова Л.М.

г.п.Талинка

## Оглавление

РАЗДЕЛ 1. ....	3
Паспорт программы .....	3
Пояснительная записка .....	4
1.1. Цели и задачи программы .....	5
1.2. Планируемые результаты освоения программы .....	5
1.3. Основные принципы Программы .....	6
РАЗДЕЛ 2. ....	6
Содержание программы .....	6
2.1. Этапы и сроки реализации программы .....	6
2.2. План саморазвития педагога-наставника .....	7
2.3. Формы работы педагога-наставника с молодым педагогом .....	8
2.4. Перспективный план организации наставничества с молодым педагогом .....	10
2.5. Показатели эффективности внедрения Программы по организации .....	12
наставничества .....	12
Заключение .....	13
Литература .....	14

**РАЗДЕЛ 1.**  
**Паспорт программы**

<b>Название программы</b>	Программа наставничества для работы с молодыми педагогами дошкольного образования «Успешный педагог»
<b>Авторы</b>	Хамматова Л.М.
<b>Организация исполнитель</b>	МБДОУ «ДСОВ «Лесная сказка» гп.Талинка
<b>Целевая аудитория</b>	Воспитатели со стажем работы по должности менее 2-х лет.
<b>Срок реализации</b>	2 года
<b>Этапы реализации</b>	<u>1 этап – адаптационный</u> «Добро пожаловать! Мы все тебе рады!» <u>2 этап – основной, развивающий</u> «Попробуй себя! Я тебе помогу» <u>3 этап – контрольно-оценочный</u> «У тебя всё получилось! Я горжусь тобой!»
<b>Цель</b>	Оказание помощи молодому специалисту в профессиональном становлении, формирование уверенности в собственных силах, мотивация на дальнейшее саморазвитие.
<b>Задачи</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Установить доброжелательный контакт (комфортную эмоциональную атмосферу) для продуктивного общения.</li> <li>2. Способствовать успешной адаптации начинающего специалиста к корпоративной культуре (правилам поведения, нормам, традициям в ДОУ и т.д.).</li> <li>3. Оказывать помощь и поддержку молодому педагогу в организации взаимоотношений с детьми, коллегами, родителями воспитанников, в планировании и реализации образовательной деятельности.</li> <li>4. Вызвать у начинающего педагога интерес и мотивацию к педагогической деятельности.</li> <li>5. Ускорить процесс профессионального становления воспитателя, развить его способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него должностные обязанности. Способствовать профессиональному развитию и раскрытию творческого потенциала.</li> </ol>
<b>Основные направления</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение профессионального мастерства молодых педагогов в моделировании воспитательно-образовательного процесса.</li> <li>2. Формирование навыка ведения педагогической документации.</li> <li>3. Изучение нормативных актов и инструктивных документов, обеспечивающих реализацию воспитательно-образовательного процесса.</li> <li>4. Развитие профессиональной компетенции.</li> <li>5. Изучение уровня профессиональной подготовки молодых педагогов и анализ результатов работы наставничества.</li> </ol>

<b>Условия эффективности</b>	1. Взаимосвязь всех звеньев методической деятельности, её форм и методов. 2. Системность и непрерывность в организации всех форм взаимодействия педагога-наставника и наставляемого молодого педагога. 3. Сочетание теоретических и практических форм работы. 4. Анализ результатов работы. 5. Своевременное обеспечение педагогов педагогической и учебно-методической информацией
<b>Ожидаемые результаты</b>	<u>Наставничество для наставника:</u> - Систематизируются и структурируются собственные знания и опыт. Одно дело знать, другое - уметь ими поделиться. - Расширяется набор используемых в своей практике инструментов передачи знаний и опыта. - Происходит рост самооценки наставника <u>Наставничество для молодого педагога</u> - Молодой педагог быстрее адаптируется в должности. - Целенаправленно развивает профессиональные навыки, умения и компетенции, раскрывает свой потенциал. - Получает качественную обратную связь от наставника, стимулирующую к активной деятельности, развитию и саморазвитию.

### Пояснительная записка

За последнее время в образовании произошли колоссальные изменения. Стандартизация общего образования и введение профессионального стандарта предполагают системное переосмысление существующей практики деятельности педагогических работников. Профессиональный стандарт выступает в условиях профессионального развития молодого педагога нормой, образцом (мерилом) современных требований к педагогу, своего рода эталоном его профессионально-педагогической компетентности. Молодые педагоги в силу отсутствия опыта работы, незнания специфики образовательной организации на начальном этапе педагогической деятельности испытывают многочисленные трудности. Без квалифицированной профессиональной поддержки с объемом педагогической деятельности начинающему педагогу справиться сложно.

Своевременная поддержка молодого педагога и грамотно спланированная система информационно-методического сопровождения создают условия для успешного вхождения в избранную профессию.

Задача образовательной организации – помочь начинающему педагогу осознать себя способным, талантливым, сделавшим правильный профессиональный выбор человеком, способным показывать высокие результаты труда и демонстрировать лучшие профессиональные качества.

Овладеть современными профессиональными компетентностями, как показывает практика, хорошо помогает наставничество. Педагогическое наставничество – одна из форм методической работы по передаче педагогического опыта, в ходе которой начинающий педагог практически осваивает приемы и методы педагогической деятельности под непосредственным руководством педагога-мастера, педагога с большим стажем и желанием помочь молодому специалисту. Наставничество в образовании можно рассматривать и как форму индивидуального обучения и воспитания молодого педагога. При осуществлении педагогического наставничества

теоретический курс сведен к минимуму, акцент ставится на формирование практических умений и навыков на рабочем месте.

Грамотное управление становлением профессиональной адаптации молодого педагога помогает профессиональному росту молодого специалиста. Грамотно построенная работа с молодыми специалистами – один из факторов успешного овладения профессиональными компетентностями и вхождения в профессиональную среду.

### **1.1. Цели и задачи программы**

**Цель программы** - оказание помощи молодому специалисту в профессиональном становлении, формирование уверенности в собственных силах, мотивации на дальнейшее саморазвитие и раскрытие творческого потенциала.

Для реализации поставленной цели, необходимо решение следующих **задач**:

1. Установить доброжелательный контакт (комфортную эмоциональную атмосферу) для продуктивного общения с молодым коллегой.
2. Способствовать успешной адаптации начинающего специалиста к корпоративной культуре (правилам поведения, нормам, традициям ДОО и т.д.).
3. Оказывать помощь и поддержку молодому педагогу в организации взаимоотношений с детьми, коллегами, родителями воспитанников, в планировании и реализации образовательной деятельности.
4. Вызвать у начинающего педагога интерес и мотивацию к педагогической деятельности.
5. Ускорить процесс профессионального становления воспитателя, развить его способности самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него должностные обязанности.

### **1.2. Планируемые результаты освоения программы**

Наставничество предполагает индивидуальные и коллективные формы работы с молодыми педагогическими работниками, не имеющими трудового стажа педагогической деятельности в ДОО или имеющими трудовой стаж не более 3-х лет.

С позиции администрации ДОО наставничество является одним из методов адаптации к профессии и позволяет ДОО практически «воспитывать» кадры со специфическими знаниями и навыками, актуальными в данный момент и с учетом детско-родительского контингента, специфики педагогического коллектива и прочих аспектов.

Молодому педагогу наставничество дает возможность получить поддержку опытного сотрудника, укрепить уверенность в собственной состоятельности и профессиональной компетентности.

Педагогу – наставнику наставничество позволяет передать свой педагогический опыт, поделиться персональными приемами непосредственно с молодым педагогом.

Наставничество для молодого педагога

- молодой педагог быстрее адаптируется в должности;
- целенаправленно развивает профессиональные навыки, умения и компетенции, раскрывает свой потенциал;
- получает качественную обратную связь от наставника, стимулирующую к активной деятельности, развитию и саморазвитию.

В процессе обучения наставник предоставляет новичку необходимую для работы информацию, отслеживает процесс усвоения знаний, формирование нужных навыков, мотивацию к работе. Обучение проходит непосредственно на рабочем месте, иллюстрирует реально возникающие ситуации и весь трудовой процесс, что позволяет реализовать на практике полученные теоретические знания.

### **1.3. Основные принципы Программы**

1. Добровольность и целеустремленность работы наставника.
2. Морально-психологическая совместимость наставника и молодого педагога.
3. Доброжелательность и взаимное уважение.
4. Согласованность содержания работы наставника по профессиональному становлению молодого педагога с содержанием годового плана и основной образовательной программы дошкольного образования.
5. Направленность плановой деятельности наставника на профессиональное становление молодого педагога.

## **РАЗДЕЛ 2.**

### **Содержание программы**

#### **2.1. Этапы и сроки реализации программы**

Программа рассчитана на 2 года и представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на реализацию поставленных цели и задач.

Организация наставничества включает в себя три этапа.

*Первый этап – адаптационный.*

Определяются обязанности и права молодого педагога, а также исходный объем его знаний и умений, чтобы выработать программу наставничества. Процесс повышения профессионализма молодых педагогов строится с учетом следующих факторов: базового образования; личных особенностей (творческий потенциал, индивидуальный стиль, способы усвоения информации и т. п.); педагогических потребностей.

*Второй этап – основной.*

Педагог – наставник разрабатывает и реализует программу наставничества, предоставляет молодому педагогу материалы для самосовершенствования. Соответственно, должен быть разработан индивидуальный план наставничества на определенный период с конкретным содержанием, сроками исполнения и формой работы, направленный на знакомство «новичка» с программами, реализуемыми ДОУ и рабочей документацией; педагогическое самообразование и самовоспитание молодого педагога; участие в работе методических объединений, творческих групп; участие в режимных моментах и мероприятиях ДОУ.

Большую эффективность по сравнению с традиционными формами работы (беседами, консультациями, посещениями и обсуждениями непрерывной образовательной деятельности) имеют инновационные: психологические тренинги, творческие группы, конкурсы, «круглые столы», «мозговой штурм», разработка и презентация моделей образовательной деятельности с детьми. Педагог – наставник может помочь молодому коллеге создать персональный сайт, куда размещаются консультации для родителей, педагогические находки, методические рекомендации и разработки. Следует подчеркнуть взаимовыгодное сотрудничество педагога – наставника и новичка в русле аттестации на педагогическую категорию.

*Третий этап – контрольно-оценочный.*

Наставник анализирует проделанную работу, выявляет ошибки и недочеты, ставит задачи по их устранению, определяет степень готовности к самостоятельному выполнению функциональных обязанностей молодого педагога. Педагог – наставник не просто передает молодому педагогу необходимую информацию, но также и контролирует ее усвоение, указывает

на ошибки, недочеты и заблуждения путем конструктивной критики, корректирует выполнение трудовой функции.

## 2.2. План саморазвития педагога-наставника

Наставничество – это вечный поиск ответов на вопросы, вечное совершенствование самого себя. Чтобы осуществлять наставническую деятельность, мало быть просто опытным высококвалифицированным педагогом, со своей сложившейся системой педагогической деятельности. Наставнику важно иметь достаточно широкий кругозор, чтобы быть интересным молодому коллеге, быть с ним «на одной волне». Ему необходимо развивать свой творческий потенциал, постоянно находиться в научном педагогическом поиске, совершенствовать свои формы и методы работы, осуществлять межличностное общение с коллегами (перенимать чужой опыт и делиться собственными разработками).

Перед тем, как разработать алгоритм взаимодействия с молодым педагогом, педагог-наставник составляет **план собственного саморазвития**:

- изучает методическую литературу по организации работы с молодыми педагогами;
  - знакомится с опытом работы по наставничеству, который широко представлен педагогическим сообществом в сети интернет;
- «освежает» свои знания по возрастной психологии, социологии, конфликтологии;
  - анализирует уже известную информацию о молодом педагоге (семейное положение, образование, возраст и т.п.).

### 2.3. Формы работы педагога-наставника с молодым педагогом

Для того, чтобы повысить профессиональное мастерство молодых педагогов, используются разные формы работы. Выбор форм работы зависит от этапа реализации программы, от личностных качеств педагогов, от уровня профессиональной подготовки молодых педагогов, от поставленных задач.

№	Этап	Традиционные формы работы наставника с молодым педагогом	Нетрадиционные формы работы наставника с молодым педагогом
1	<b>«Добро пожаловать! Мы все тебе рады!»</b> (Адаптационная ступень)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Беседа-знакомство;</li><li>- опрос;</li><li>- собеседование;</li><li>- анкетирование;</li><li>- тестирование;</li><li>- наблюдение за организацией воспитательно-образовательного процесса в группе;</li><li>- консультирование по изучению нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность ДОУ, по ведению документации.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Мероприятие «Посвящение в педагоги»;</li><li>- психологические диагностические тесты ;</li><li>- тьюторство как основной ресурс наставничества: постоянное взаимодействие с педагогом при реализации индивидуального маршрута сопровождения с учетом индивидуальных особенностей личности наставляемого.</li></ul>
2	<b>«Пробуй себя! Я тебе помогу!»</b> (Основная развивающая ступень)	<ul style="list-style-type: none"><li>- Взаимопосещения занятий, режимных моментов;</li><li>- личный пример;</li><li>- информирование (инструктирование);</li><li>- обучение на рабочем месте ;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Мастер-классы;</li><li>- «кейс»-метод (решение набора различных профессиональных задач-проблем). Педагогический кейс поможет молодому коллеге приобрести навыки решения практических задач, соотнести теорию с практикой;</li><li>- создание чек-листов (<i>«контрольных списков» важных дел</i>) по различным</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- создание развивающей предметно-пространственной среды.</li> </ul>	<p>рабочим вопросам;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Образец того, как состояться в профессии. Оказание помощи в постановке и достижении цели;</li> <li>- «тайм-менеджмент» для мотивации, раскрытия потенциала молодого педагога, совместное создание условий для творчества. Это искусство правильно организовать свое время.</li> </ul>
3	<p><b>«У тебя всё получилось! Я горжусь тобой!»</b> (Контрольно-оценочная ступень)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подготовка молодого педагога к предстоящей аттестации;</li> <li>- подготовка и показ открытого занятия;</li> <li>- самостоятельная организация и проведение родительского собрания;</li> <li>- выступление с докладом (сообщением) на тематическом педсовете.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Участие в конкурсном движении;</li> <li>- создание своего мини-сайта в образовательной социальной сети nsportal.ru;</li> <li>- активное участие в инновационной деятельности ДОО (использование сетевых технологий в организации образовательного процесса)</li> </ul>

## 2.4. Перспективный план организации наставничества с молодым педагогом

<b>№ п/п</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Деятельность наставника</b>	<b>Ожидаемый результат</b>
<b>1 год</b>			
1.	<b>Выявление профессиональных проблем и образовательных запросов молодого педагога</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подбор, разработка диагностических материалов.</li> <li>- Осуществление диагностических процедур.</li> </ul>	Индивидуальный план профессионального становления молодого педагога (далее – ИП)
2.	<b>Изучение нормативно-правовой базы. Ведение педагогической документации.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Деятельность по изучению нормативных актов, локальных актов.</li> <li>- Составление рабочей программы.</li> <li>- Обучение правилам ведения документации.</li> </ul>	Компетентность молодого педагога относительно современных требований к профессиональной деятельности педагога дошкольного образования, в ведении документации.
3.	<b>Обеспечение каналов многосторонней связи с молодым педагогом</b>	Организация общения посредством каналов электронной сетевой связи.	Возможность постоянного взаимодействия и общения.
4.	<b>Проектирование и анализ образовательной деятельности</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Открытые занятия наставника, других педагогов, их анализ.</li> <li>- Практикумы по планированию каждого этапа организованной образовательной деятельности (далее – ООД).</li> <li>- Разработка инструментария для самостоятельного проектирования ООД.</li> </ul>	Компетентность молодого педагога в проектировании и анализе ООД.
5.	<b>Проведение мониторинга освоения образовательной программы воспитанниками</b>	Знакомство с правилами проведения педагогической диагностики, с диагностическим инструментарием, способами фиксирования данных, с методами анализа и обобщения полученных данных.	Журнал мониторинга, индивидуальные образовательные маршруты.
6.	<b>Организация развивающей предметно-пространственной среды (далее - РППС) в групповом помещении</b>	Анализ РППС в группе в соответствии с требованиями.	РППС, соответствующая ФГОС ДО.

7.	<b>Формирование позитивного имиджа педагога</b>	- Подборка материалов по вопросам педагогической этики, риторики, культуры. - Сборник методических рекомендаций. - Практикумы по решению педагогических ситуаций.	Культура общения с педагогами, родителями (законными представителями), воспитанниками, освоенные эффективные приемы.
8.	<b>Мониторинг профессионального роста молодого педагога</b>	Выбор диагностических методик. Осуществление мониторинга.	Коррекция ИП.
9.	<b>Определение технического задания</b>	Разработка технического задания (с учетом результатов мониторинга или на основе перспектив работы на следующий год)	Коррекция ИП.
10.	<b>Итоги реализации программы</b>	Подготовка отчета наставника.	
<b>2 год</b>			
1.	<b>Моделирование воспитательного процесса в группе</b>	Организация деятельности по изучению вопросов моделирования воспитательной работы в группе (проектирование целей, выбор методов и форм, особенности проектирования рабочей программы, оценка ее эффективности и др.)	Разработка рабочей программы.
2.	<b>Моделирование культурно-досуговой деятельности воспитанников</b>	Изучение годового плана и планирование отдельных мероприятий.	Проведение развлечения, праздника на основании разработанного сценария.
3.	<b>Описание темы по самообразованию</b>	Оказание методической помощи наставником.	План работы по самообразованию.
4.	<b>Знакомство с современными педагогическими технологиями</b>	- Планирование и организация мастер-классов наставника и других педагогов. - Организация работы пед.мастерской по проектированию ООД с использованием конкретных технологий.	Обогащение опыта, умение молодого педагога использовать широкий арсенал современных методов и технологий обучения, динамика в освоении технологий.
5.	<b>Создание портфолио педагога</b>	Презентация портфолио наставника.	Наличие портфолио молодого педагога.

6.	<b>Проектирование конспектов ООД в контексте требований ФГОС ДО</b>	- Организация самостоятельного проектирования конспекта ООД. - Анализ исамоанализ ООД.	Компетентность молодого педагога в проектировании и анализе ООД.
7.	<b>Проектирование конспектов ООД вконтексте требований ФГОС ДО</b>	- Открытые показы. Анализ и самоанализ ООД.	Компетентность молодого педагога в самостоятельном проектировании и анализе ООД.
8.	<b>Диссеминация педагогического опыта</b>	Оказание методической помощи вобобщении и презентации педагогического опыта.	Публикация педагогического опыта, организация методическойвыставки достижений, участие в конкурсах профессионального мастерства, выступления на педсоветах, семинарах, конференциях.
9.	<b>Мониторинг профессиональног о роста молодого педагога</b>	- Выбор диагностических методик. - Осуществление мониторинга	
10.	<b>Итоги реализации программы</b>	Подготовка отчета наставника и молодого педагога.	

## **2.5.Показатели эффективности внедрения Программы по организации наставничества**

Мониторинг в наставнической деятельности понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации об этой деятельности и/или отдельных ее элементах, ориентированная на информационное обеспечение управления всем процессом этой деятельности. Организация систематического мониторинга наставнической деятельности даёт чётко представлять, как происходит процесс наставничества, какие происходят изменения во взаимодействиях наставника с наставляемым, а также, какова динамика развития наставляемого и удовлетворенности наставника своей деятельностью.

Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- 1) оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- 2) оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

Мониторинг и оценка качества процесса реализации программы наставничества

Этап 1. Первый этап мониторинга направлен на изучение (оценку) качества реализуемой программы наставничества, ее сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар или групп "наставник-наставляемый".

Цели мониторинга:

- оценка качества реализуемой программы наставничества;
- оценка эффективности и полезности программы как инструмента повышения социального и профессионального благополучия внутри образовательной организации и сотрудничающих с ней организаций или индивидов.

Задачи мониторинга:

- сбор и анализ обратной связи от участников (метод анкетирования);
- обоснование требований к процессу реализации программы наставничества, к личности наставника;
- контроль хода программы наставничества;
- описание особенностей взаимодействия наставника и наставляемого (группы наставляемых);
- определение условий эффективной программы наставничества;
- контроль показателей социального и профессионального благополучия.

Оформление результатов.

Этап 2. Второй этап мониторинга направлен на оценку мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников, динамика образовательных результатов.

Цели мониторинга влияния программ наставничества на всех участников;

- глубокая оценка изучаемых личностных характеристик участников программы.
- оценка динамики характеристик образовательного процесса;
- анализ и необходимая корректировка сформированных стратегий образования пар "наставник- наставляемый".

Задачи мониторинга:

- научное и практическое обоснование требований к процессу организации программы наставничества, к личности наставника;
- экспериментальное подтверждение необходимости выдвижения описанных в целевой модели требований к личности наставника;
- определение условий эффективной программы наставничества;
- анализ эффективности предложенных стратегий образования пар и внесение корректировок во все этапы реализации программы в соответствии с результатами;
- сравнение характеристик образовательного процесса на "входе" и "выходе" реализуемой программы;
- сравнение изучаемых личностных характеристик (вовлеченность, активность и т.п.)

## **Заключение**

Педагогический опыт можно почерпнуть из книг, методических пособий, Интернета и других источников информации, но человечество еще не придумало лучшего способа передачи опыта, чем личный контакт и творческое взаимодействие педагогов-единомышленников разных поколений.

## Литература

1. Бережнова О.В., Тимофеева Л.Л. Оценка профессиональной деятельности педагога детского сада. Методическое пособие. — М., 2014.
2. Наставничество в ДОУ / портал информационной поддержки специалистов дошкольных организаций Ресурсы образования [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.resobr.ru/article/39808-organizatsiyaraboty-s-molodymi-pedagogamivdou?ustp=W&ustp=W>.
3. Наставничество как метод обучения персонала. Помощь молодым специалистам на новой работе/ FB.ru [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://fb.ru/article/254159/nastavnichestvo-kak-metodobucheniya-personala-pomosch-molodyim-spetsialistam-na-novoyrabote>.
4. О роли наставничества в дошкольном образовательном учреждении/ Дошкольная академия / Выпуск № 60—61, октябрь 2015 [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://io.nios.ru/articles2/74/10/o-rolinastavnichestva-v-doshkolnomobrazovatelnom-uchrezhdenii>